

CORSO SPECIALISTICO

# Consulenza Aziendale

Metodologie e strumenti per supportare le aziende nella loro gestione ed evoluzione

Con Luca Bozza, Lelio Cacciapaglia, Riccardo Lambri, Renzo Radicioni e altri

**Sostieni la crescita delle tue aziende clienti e diventa un Consulente aziendale completo, autonomo e di alto profilo**

**5 INCONTRI - 20 CREDITI FORMATIVI**



# Presentazione

## Un nuovo approccio per (ri)dare valore al ruolo del Professionista

MySolution|Formazione presenta il nuovo progetto formativo **Consulenza Aziendale: metodologie e strumenti per supportare le aziende nella loro gestione ed evoluzione.**

Il Corso Specialistico è strutturato in **5 moduli da 4 ore** e si svolgerà tra febbraio e marzo 2020 nelle sedi di **Brescia, Como, Firenze, Milano, Trento, Verona e Vicenza.**

Una squadra di docenti, altamente specializzati nella materia, ti trasmetterà tutto il know how e le competenze per diventare un **Consulente aziendale completo, autonomo e di alto profilo**, in grado di fornire nuove soluzioni per la gestione e l'evoluzione dell'impresa.

### Editoriale

*Adempimenti, scadenze, proroghe, circolari, interpelli, risoluzioni e F.A.Q. hanno ormai assorbito una parte importante della nostra quotidianità professionale. Talvolta sembra che il nostro Cliente sia diventato il Fisco e non l'imprenditore che si è rivolto a noi confidando nelle nostre capacità, sviluppate dopo anni di studi e pratica sul campo.*

*Noi di MySolution|Formazione abbiamo deciso di fare una profonda analisi di questa situazione: da qui è nata la consapevolezza di dover intervenire per fornire una nuova visione della professione e soprattutto una nuova linfa.*

*Ne è nato un progetto di Consulenza Aziendale, dinamico e coinvolgente, un percorso durante il quale supporteremo i colleghi a rimettere il Cliente al centro dello studio, condividendo esperienze positive e tanti spunti operativi da mettere in pratica.*

*L'obiettivo è tornare, sin da subito, ad occupare il ruolo che ci appartiene: consulente aziendale, braccio destro, consigliere e confidente dell'imprenditore. In breve: il Professionista.*

*Il tutto ovviamente sarà gestito con la qualità ed il rigore che i nostri Clienti e la nostra professione meritano.*

*Ti aspettiamo quindi a febbraio 2020 per iniziare un nuovo anno ricco di crescita e soddisfazioni!*

**di Riccardo Lambri**



## Obiettivi del corso



Formare un profilo professionale autonomo e di alto livello nell'attività di Consulenza Aziendale



Riassegnare al Professionista il ruolo di promotore e consigliere per la crescita delle aziende



Proporre una visione della professione altamente specializzata e in grado di creare valore



Fornire gli strumenti concreti per rendere la figura del Professionista più competitiva e in grado di affrontare le nuove sfide



Sfruttare le attuali semplificazioni fiscali e innovazioni tecnologiche per riorganizzare al meglio le attività quotidiane



## A chi si rivolge

Il Corso Specialistico Consulenza Aziendale si rivolge a:

- **Dottori Commercialisti**
- **Innovation Manager**
- **Consulenti d'azienda**
- **Manager aziendali**

### Nello specifico questo percorso è adatto a te se:

- ✓ Vuoi sviluppare nuovi approcci e nuovi servizi per le tue aziende clienti
- ✓ Hai deciso di intraprendere la strada della specializzazione in un mondo sempre più selettivo
- ✓ Fai fatica a trovare la giusta dimensione professionale e vuoi allargare i tuoi orizzonti

# **Programma didattico**

## Corso Specialistico Consulenza Aziendale

### **1° modulo**

#### Il check up delle performance aziendali

- Il ruolo del consulente: come presentare al cliente il servizio di “analisi aziendale”
- Le risposte alle domande: guadagno o perdo? Rami aziendali in perdita (inconsapevole) e possibili correttivi
- L'analisi per centri di ricavo e impostazione metodologica per la verifica della commessa
- Produzione, distribuzione e commercializzazione: meglio diretta o esternalizzata?
- L'analisi finanziaria per indici: gli indicatori al servizio dell'imprenditore
- La pianificazione strategica nelle PMI e le logiche di sviluppo
- Il Budget come strumento preventivo della politica aziendale: l'analisi degli scostamenti
- Il Business Plan in presenza di programmate modifiche strutturali alla gestione aziendale
- Dai dati contabili agli strumenti di controllo di gestione e di analisi
- Come impostare la politica di gestione delle vendite in un contesto di crisi finanziaria
- Esercitazione pratica: excel come strumento a supporto della consulenza per i propri clienti

### **2° modulo**

#### La verifica della struttura aziendale e la riorganizzazione al servizio delle strategie

- Perché costituire una holding e come gestirla. Peculiarità contabili e fiscali
- Holding come cassaforte (immobili, marchi, brevetti e altri IP)
- Holding al servizio del cambio generazionale: la divisione del patrimonio in base all'indole degli eredi
- Holding per la razionalizzazione della gestione (attività produttiva, attività commerciale). Le attività estere
- Le spese di regia e i rapporti infragruppo: margini e cautele
- Come pianificare l'ingresso in azienda di nuovi soci (finanziatori o industriali)
- La moltiplicazione del business sul territorio: dall'idea alla sua realizzazione (il franchising)
- Gli strumenti societari al servizio delle esigenze: scissioni e conferimenti d'azienda e di partecipazione
- Benefici in occasione di operazioni di riorganizzazione: bonus aggregazione (art. 11 DL Crescita 34/2019) e conferimento di partecipazioni a realizzo controllato (art. 177 TUIR)
- Cenni sulla normativa anti abuso (esempi di operazioni da evitare)

### 3° modulo

#### La ricerca delle risorse finanziarie

- La finanza agevolata come motore di crescita e sviluppo aziendale: opportunità e non ripiego
  - Programmi di finanziamento diretti e indiretti (FESR, FSE, FEASR, FEAMP)
  - Strumenti attivi nazionali di finanza agevolata
  - Le novità della Legge di Bilancio
  - I crediti d'imposta: focus sui crediti attivi e di maggiore interesse per le imprese
  - Panoramica sugli altri strumenti di agevolazione a disposizione: iperammortamento, patent box, ecc.
- 

### 4° modulo

#### La gestione della crisi d'impresa

- I nuovi assetti organizzativi, amministrativi e contabili delle imprese nel nuovo Codice della crisi
  - Gli indicatori della crisi (indici) del CNDCEC per individuare gli squilibri economici, patrimoniali e finanziari dell'impresa
  - Le misure protettive e premiali a favore degli imprenditori tempestivi
  - Il concordato preventivo: presupposti, organi ed effetti
  - La liquidazione giudiziale: presupposti, organi ed effetti
  - La gestione del rapporto di lavoro nelle procedure della crisi
  - Il concordato nella liquidazione giudiziale
  - La regolazione della crisi o dell'insolvenza nei gruppi d'impresa
- 

### 5° modulo

#### L'internazionalizzazione delle imprese

- All'estero è meglio costituire una società o una stabile organizzazione? Differenze, vantaggi e svantaggi
- La delocalizzazione dell'impresa
- Funzioni delle holding estere: perché Olanda, Lussemburgo e Irlanda?
- Le (convenienti) convenzioni contro le doppie imposizioni
- Entry ed exit Tax alla luce della riforma ATAD: calcoli operativi
- La CFC: come gestire le partecipazioni all'estero in paesi a bassa fiscalità
- La CFC: le valide esimenti per evitare la tassazione per trasparenza
- Passi falsi da evitare nel gestire società ubicate all'estero: esterovestizione e trading company
- I dividendi e le plusvalenze da partecipare in black list (alternanza di white e black list)
- Il rischio Brexit: cosa succede per le aziende in caso di uscita dalla UE della GB
- Opportunità di crescita nel mercato unico europeo: il moss

## Quote di partecipazione

### Percorso completo (5 moduli)

|                                         | Prezzo Advance Booking<br>fino al 19/01/20 | Prezzo di listino |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|
| Abbonato MySolution                     | € 250 + iva                                | € 590 + iva       |
| Iscritto Master MySolution<br>2019/2020 | € 340 + iva                                | € 590 + iva       |
| Partecipante standard                   | € 380 + iva                                | € 590 + iva       |

### Singolo modulo

|                      |             |             |
|----------------------|-------------|-------------|
| Tutti i partecipanti | € 120 + iva | € 120 + iva |
|----------------------|-------------|-------------|

## Calendario e sedi

#### Brescia

Istituto Paolo VI  
Via Gezio Calini 30 – Brescia  
**Ore 14.30 /18.30**

|           |             |
|-----------|-------------|
| 1° Modulo | 5 Febbraio  |
| 2° Modulo | 19 Febbraio |
| 3° Modulo | 26 Febbraio |
| 4° Modulo | 4 Marzo     |
| 5° Modulo | 17 Marzo    |

#### Como

Hotel Cruise  
Via Carducci 3 – Montano Lucino  
**Ore 14.30 /18.30**

|           |             |
|-----------|-------------|
| 1° Modulo | 6 Febbraio  |
| 2° Modulo | 20 Febbraio |
| 3° Modulo | 27 Febbraio |
| 4° Modulo | 5 Marzo     |
| 5° Modulo | 19 Marzo    |

#### Firenze

Grand Hotel Adriatico  
Via Maso Finiguerra 9 – Firenze  
**Ore 14.30 /18.30**

|           |             |
|-----------|-------------|
| 1° Modulo | 12 Febbraio |
| 2° Modulo | 19 Febbraio |
| 3° Modulo | 11 Marzo    |
| 4° Modulo | 26 Marzo    |
| 5° Modulo | 1 Aprile    |

#### Milano

Andreola Central Hotel  
Via Scarlatti 24 – Milano  
**Ore 09.00 /13.00**

|           |             |
|-----------|-------------|
| 1° Modulo | 7 Febbraio  |
| 2° Modulo | 20 Febbraio |
| 3° Modulo | 28 Febbraio |
| 4° Modulo | 5 Marzo     |
| 5° Modulo | 19 Marzo    |

#### Trento

Centro Congressi Interbrennero  
Via Innsbruck 13/15 - Trento  
**Ore 14.30 /18.30**

|           |             |
|-----------|-------------|
| 1° Modulo | 4 Febbraio  |
| 2° Modulo | 18 Febbraio |
| 3° Modulo | 25 Febbraio |
| 4° Modulo | 3 Marzo     |
| 5° Modulo | 18 Marzo    |

#### Verona

Hotel Expo  
Via Portogallo 1 - Villafranca di Verona  
**Ore 09.00 /13.00**

|           |             |
|-----------|-------------|
| 1° Modulo | 5 Febbraio  |
| 2° Modulo | 19 Febbraio |
| 3° Modulo | 26 Febbraio |
| 4° Modulo | 4 Marzo     |
| 5° Modulo | 17 Marzo    |

#### Vicenza

Hotel Viest  
Via U. Scarpelli 41 – Vicenza  
**Ore 14.30 /18.30**

|           |             |
|-----------|-------------|
| 1° Modulo | 13 Febbraio |
| 2° Modulo | 26 Febbraio |
| 3° Modulo | 12 Marzo    |
| 4° Modulo | 19 Marzo    |
| 5° Modulo | 31 Marzo    |

# Squadra docenti

## Corso Specialistico Consulenza Aziendale

MySolution|Formazione si avvale solo dei **migliori docenti** con pluriennale esperienza in materia e sul campo. I docenti del Corso Specialistico sono **Consulenti aziendali altamente qualificati ed esperti** che dispongono in prima persona delle conoscenze e competenze per svolgere la professione. Ti trasmetteranno quindi tutto il loro **know how** per diventare a tua volta un Consulente aziendale completo, autonomo e di alto profilo.



### Luca Bozza

Dottore commercialista e Revisore legale. Consulente di numerose società, consorzi ed enti nazionali in materia fiscale, societaria, strategica, amministrazione e controllo, finanza agevolata, contenzioso tributario e normativa sulla privacy. Oltre all'attività di consulenza, svolge anche la funzione di auditing aziendale. Docente in numerosi corsi di formazione, è anche autore per riviste e quotidiani specializzati.



### Lelio Cacciapaglia

Dottore commercialista e Revisore legale, ha svolto incarichi di valutazione delle acquisizioni e di controllo di gestione. Ha assunto successivamente il ruolo di Segretario dell'Autorità Lavori Pubblici presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri. Nel 1995 è passato all'Amministrazione Finanziaria, ricoprendo incarichi nell'Agenzia delle Entrate, nel Dipartimento Finanze del Ministero e in numerose commissioni governative. È componente della divisione finanziaria che si occupa di Reddito di Impresa.



### Riccardo Lambri

Dottore commercialista e Revisore legale, specializzato in imposte dirette, IVA e contenzioso tributario sia a livello nazionale che internazionale seguendo svariati gruppi societari. Nell'ambito della propria attività professionale ha sviluppato conoscenze legate al processo di digitalizzazione nei rapporti tra pubblica amministrazione e imprese. Relatore e autore di articoli e libri in materia fiscale.



### Renzo Radicioni

Dottore commercialista, Revisore legale e Consulente del Tribunale di Lodi. Svolge l'attività di curatore fallimentare e commissario giudiziale nelle procedure concorsuali. Presta inoltre assistenza alle imprese nella ristrutturazione del loro debito. Relatore da diversi anni in corsi e convegni di formazione professionale accreditata, nonché in corsi di Alta Formazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza.

### Alessia Bernardi, Matteo Iubatti e Alessandro Laurenzi

Consulenti d'azienda presso Golden Group Srl - Consiglieri d'impresa.



# I vantaggi per gli iscritti

## In aula



### Materiale didattico

Le **dispense** ti accompagneranno durante la lezione in aula e saranno un utile supporto anche al termine del percorso. Ogni dispensa include le slide predisposte dai docenti e una selezione di **contenuti di approfondimento** e **materiali di supporto**. Le dispense saranno caricate in formato **PDF** all'interno dell'Area Privata.



### Domande al Relatore

Con la nuova applicazione Domande al relatore potrai **inviare le tue domande** al docente in aula, visualizzare e votare quelle degli altri partecipanti. Il relatore risponderà alle più rilevanti e/o votate al termine della lezione.



### Relatori di alto livello

Una squadra di **stimati ed esperti docenti** ti guiderà all'approfondimento dei diversi argomenti trattati nel corso. Tutti i relatori hanno un'esperienza concreta e pluriennale nell'attività di Consulenza Aziendale: ti potranno così trasmettere in modo efficace le loro competenze.



### Taglio concreto e operativo

Durante il Corso Specialistico potrai apprezzare **l'approccio operativo** che contraddistingue MySolution|Formazione.

In aula riceverai le informazioni e gli strumenti concreti per **valorizzare il tuo profilo professionale** e diventare un Consulente Aziendale qualificato e di fiducia per le tue aziende clienti.



### Opzione cambio sede

Non puoi frequentare una lezione nella sede a cui sei iscritto? Potrai richiedere il cambio sede per recuperarla in un'altra città dove si svolge il Corso Specialistico Consulenza Aziendale.



# I vantaggi per gli iscritti

## Oltre l'aula



### Area Privata

L'accesso alla tua **Area Privata** di MySolution ti permetterà di:

- consultare il calendario delle lezioni
- scaricare il materiale didattico
- scaricare gli attestati di partecipazione
- riguardare le registrazioni video delle lezioni
- inviare le domande al docente, in aula o prima della lezione
- richiedere assistenza tramite ticket



### Accesso alla Piattaforma MySolution

L'iscrizione comprende, per la durata del corso, l'accesso completo ai contenuti editoriali e ai servizi della **Piattaforma MySolution**. MySolution comprende **Fisco & Società, Lavoro e la nuova area Consulenza Aziendale**, la sezione che raccoglierà **Circolari, Guide, Informative** e molti altri contenuti e strumenti interamente dedicati a chi vuole diventare un Consulente d'azienda qualificato.



### Circolare Tutto Quesiti

Le risposte a tutte le domande inviate tramite l'applicazione Domande al relatore saranno pubblicate in una **circolare editoriale** ad hoc Tutto Quesiti.



### Registrazioni video

Dopo la lezione avrai accesso alla **registrazione video del corso** che potrai seguire in qualsiasi momento insieme ai tuoi colleghi e collaboratori.



### Registrazioni audio

Oltre ai video, avrai a disposizione i **file audio** delle lezioni da scaricare e da ascoltare come, quando e dove vuoi.



### Video complementari

Potrai approfondire gli argomenti del corso anche online, seguendo i webinar in diretta **Appuntamento con l'Esperto** e altri **contenuti video** che andranno a integrare in modo mirato quanto spiegato in aula.

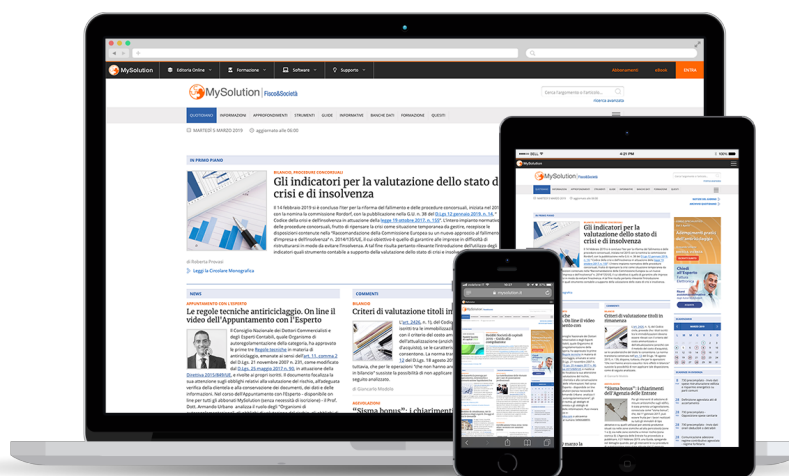


### Formazione accreditata

Il Corso Specialistico, accreditato per **Dottori Commercialisti** per un totale di **20 CFP**, ti permetterà di adempiere ai tuoi obblighi formativi. MySolution|Formazione – Cesi Multimedia è Ente Autorizzato dal **CNDCEC** allo svolgimento di corsi accreditati ai fini della formazione professionale continua.

# La Consulenza Aziendale non finisce in aula

Per tutta la durata del percorso avrai **accesso completo a MySolution**:  
la **Piattaforma** di contenuti editoriali online e di servizi sempre  
al fianco del Professionista



## NUOVA AREA CONSULENZA AZIENDALE

**In MySolution potrai accedere alla nuova Area Consulenza Aziendale:**

la sezione che raccoglierà **Circolari, Guide, Informative** e molti altri contenuti  
e strumenti mirati a formare in modo efficace il profilo professionale del Consulente d'azienda.  
I principali argomenti trattati saranno: organizzazione aziendale, analisi delle performance,  
gestione finanziaria, internazionalizzazione e crisi d'impresa.

**I docenti del Corso Specialistico sono anche autori dei contenuti editoriali!**

**NEW**

# Modulo di adesione

## Corso Specialistico Consulenza Aziendale

**SEDE** (selezionare la città):

☐ BRESCIA ☐ COMO ☐ FIRENZE ☐ MILANO ☐ TRENTO ☐ VERONA ☐ VICENZA

**QUOTE DI PARTECIPAZIONE** (selezionare il tipo di partecipante):

| PERCORSO COMPLETO                    | Advance Booking<br>fino al 19/01/20  | Prezzi di listino                    |
|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Abbonato MySolution                  | € 250 + IVA <input type="checkbox"/> | € 590 + IVA <input type="checkbox"/> |
| Iscritto Master MySolution 2019/2020 | € 340 + IVA <input type="checkbox"/> | € 590 + IVA <input type="checkbox"/> |
| Partecipante standard                | € 380 + IVA <input type="checkbox"/> | € 590 + IVA <input type="checkbox"/> |

|                                          |                                                                                                                                             |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SINGOLO MODULO</b>                    | € 120 + IVA                                                                                                                                 |
| Selezionare il modulo (vedi pagine 4/5): | 1° <input type="checkbox"/> 2° <input type="checkbox"/> 3° <input type="checkbox"/> 4° <input type="checkbox"/> 5° <input type="checkbox"/> |

**ISCRIZIONE:** Iscriviti online dal sito [formazione.mysolution.it](http://formazione.mysolution.it) oppure compila il presente modulo e invialo per email a [formazione@cesimultimedia.it](mailto:formazione@cesimultimedia.it).

**PAGAMENTO:** Per le iscrizioni cartacee attendere dalla Segreteria l'email di conferma iscrizione con le relative istruzioni per il pagamento.

|                                         |                                     |                  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
| <b>DATI DEL PARTECIPANTE</b>            |                                     |                  |
| Nome: .....                             | Cognome: .....                      |                  |
| Professione: .....                      | Codice Fiscale: .....               |                  |
| Indirizzo: .....                        | Cap: .....                          | Città: .....     |
| Email: .....                            | Telefono: .....                     | Cellulare: ..... |
| Ordine di appartenenza: .....           | Città Ordine: .....                 |                  |
| <b>DATI PER LA FATTURAZIONE</b>         |                                     |                  |
| Ragione sociale / Nome e cognome: ..... |                                     |                  |
| Indirizzo: .....                        | Cap: .....                          | Città: .....     |
| Provincia: .....                        | Partita IVA / Codice fiscale: ..... |                  |
| Codice SDI: .....                       | PEC: .....                          |                  |

### CONDIZIONI

Maggiori dettagli sono disponibili sul sito [formazione.mysolution.it](http://formazione.mysolution.it). Si raccomanda di tenere sempre monitorata la programmazione sul sito e di leggere le comunicazioni inviate dalla Segreteria.

È possibile l'interscambiabilità per persone dello stesso Studio o Azienda, previa comunicazione alla Segreteria.

La disdetta è possibile solo con comunicazione scritta all'indirizzo email [formazione@cesimultimedia.it](mailto:formazione@cesimultimedia.it) entro 15 giorni prima dell'inizio del corso. Nel caso di iscrizioni in Super o Advance Booking la disdetta deve pervenire almeno 45 giorni prima. Se questi tempi non sono rispettati, sarà richiesta o trattenuta l'intera quota di partecipazione. Non sono previsti rimborsi per partecipazioni parziali.

In ossequio alle vigenti normative sulla protezione dei dati personali (Reg. UE 679/2016, D.Lgs.196/2003) i dati forniti verranno utilizzati da Cesi Multimedia Srl, Titolare del trattamento, solo per l'espletamento del servizio in oggetto nonché per eventuali comunicazioni inerenti a servizi analoghi (ferma restando, in quest'ultimo caso, la possibilità da parte dell'interessato di opporsi in ogni momento al trattamento semplicemente inviando una e-mail all'indirizzo [mktg@cesimultimedia.it](mailto:mktg@cesimultimedia.it)).

Data .....

Firma .....

Cesi Multimedia S.r.l. | MySolution - Via V. Colonna 7, 20149 Milano  
web: [formazione.mysolution.it](http://formazione.mysolution.it) - email: [formazione@cesimultimedia.it](mailto:formazione@cesimultimedia.it) - tel: 02.36165.220

Scopri di più su  
**[formazione.mysolution.it](http://formazione.mysolution.it)**

CESI Multimedia S.r.l.  
Via Vittoria Colonna 7 – 20149 Milano  
Telefono: 02.36165.200  
E-mail: [formazione@cesimultimedia.it](mailto:formazione@cesimultimedia.it)

